

Un modèle économique décrit les principes selon lesquels une organisation crée, délivre et capture de la valeur. En d'autres termes, il décrit l'économie d'une entreprise, la façon dont elle envisage de gagner de l'argent.

La question que vous êtes donc amené à résoudre est la représentation, l'identification du modèle de votre entreprise, de votre activité, de votre projet. Sachant qu'un modèle économique peut être représenté par 9 blocs, il vous faudra travailler sur les axes suivants :

→ Les canaux de distribution

- Comment entrez-vous en contact avec vos clients?
- Comment faire savoir la valeur de votre offre ?
- Comment aider les clients à évaluer la proposition de valeur ?
- Comment permettre aux clients d'acheter vos services, vos produits ?
- Comment allez-vous délivrer votre proposition de valeur ?
- Fournirez-vous un SAV ? ...

→ Les flux de revenus

Qu'est-ce que les clients achètent ? Pourquoi payent-ils? Comment payent-ils? Comment préféreraient-ils payer? Quelle est la contribution de chaque flux de revenus au revenu global ?

- S'agira-t-il d'une vente directe, indirecte de services, de produits ?
- S'agira-t-il d'un droit d'usage, d'un abonnement ?...

→ Les ressources clés

Quels sont les actifs les plus importants pour que votre système fonctionne ?

- Physique
- Intellectuel (marques, droits d'auteur, partenariats...)
- Humain
- Financier

→ Les activités clés

- La production ?
- La résolution de problèmes ?
- Une plate-forme, des réseaux ?...

→ Les partenariats clés (Fournisseurs clés, ressources clés?)

- Des alliances stratégiques ?
- Des coopétitions (partenariats stratégiques avec des concurrents) ?
- Des joint ventures pour développer de nouvelles activités ?
- Des acquisitions de certaines ressources et activités ?

→ La structure de coûts

- Vous adoptez une logique de coûts (recherche de minimisation des coûts) ?
- Vous adoptez une logique de valeur (recherche de création de valeur) ?
- Quels sont vos coûts fixes ?, vos coûts variables ?...

The Business Model Canvas

Designed for:

Designed by:

Date:

Version:

